



**Comité de Direction**

**Du 28 Février 2022**

**A 18 heures**

---

**Membres présents :**

Mmes P.EVAIN - C.LEGEARD – P.SERFAT, Mrs V.DUBOURG -  
D.ROUXELIN - JP.LOUISE - W.LEDOYEN - R.ROUX - O.LECOEUR -  
M.QUESNEL - D.CHANCEREL - G.PACILLY - A.LEFEVRE - J.LUCAS  
- G.DORIZON - S.HAMON - JC.NEEL

**Invité :**

Mr K.SAUVEY nouveau collaborateur du district

**Membres excusés :**

Mr F.PAING

---

## Ordre du jour

1. Approbation du PV de la réunion du 18.01.2022
2. Ouverture de la réunion et Informations diverses
3. Statistiques Licences
4. Ressources Humaines
5. Pôle Technique
6. Vie des Clubs
6. « Réussir 2024 »
7. Point Arbitrage
8. Partenariat
9. Finances
10. Questions diverses
12. Clôture du Président

## **Approbation du procès-verbal de la réunion du comité de direction du 18 janvier 2022 :**

Celui-ci est adopté à l'unanimité par les membres présents.

## **Accueil par le président : condoléances – remerciements – félicitations – informations diverses :**

Le président accueille au sein du comité de direction Mme P.SERFATY, nouvelle membre cooptée lors de l'Assemblée générale de décembre dernier en remplacement de Mme V.DECAMPS démissionnaire. Il lui souhaite la bienvenue et se réjouit au nom de toutes et de tous de son entrée en fonction.

Le district présente ses condoléances à la famille et aux clubs de deux dirigeants très dévoués qui ont joué un rôle important dans le football départemental. Mr E.DUBOIS, président du club de STE MARIE DU MONT et Mr A.LASCOUX, ancien dirigeant de l'OHS et membre des commissions futsal et féminines de la Manche.

Le district présente ses félicitations aux jeunes de l'US AVRANCHES pour leur très beau parcours en coupe Gambardella.

Le président accueille K.SAUYEY, nouveau responsable de la coordination du développement et du fonctionnement du district, celui-ci remercie V.DUBOURG et se présente aux membres élus.

## **Evolution du nombre de licenciés : V.DUBOURG**

V.DUBOURG présente aux membres présents les différents tableaux d'évolution du nombre des licenciés depuis les deux saisons dernières. Nous connaissons depuis la saison comparative avant Covid (2018 /2019) une baisse de nos effectifs de 8%. Aujourd'hui près de 5% de baisse, nous sommes le district Normand le plus touché, la baisse de la démographie ne peut être le seul critère puisque les autres districts ruraux : l'Orne et l'Eure font mieux que nous.

Un long débat et de nombreux échanges s'instaurent entre les membres présents. Il en ressort que si nous déployons des moyens humains et matériels conséquents, nous avons besoin de retrouver une culture du résultat et de mettre en place des méthodes comparatives et de chiffrage.

En ce qui concerne le football partagé, D.CHANCEREL évoque les réticences compréhensives des établissements spécialisés qui ont souhaité attendre l'évolution de la pandémie avant de régulariser les licences. Il regrette que certains clubs n'acceptent pas en ce début d'année de pratiquer des tarifs dégressifs, la saison étant très entamée. Le prix des cotisations demandé aux joueurs est considéré comme excessif compte tenu de l'esprit d'accueil et d'intégration souhaitable. Les clubs seront contactés prochainement pour les inciter à proposer des tarifs tenant



compte des mois qui restent à jouer et du rôle d'insertion que notre instance se doit de développer.

### **Organisation du fonctionnement du district : missions des agents et nouveaux horaires : JC.NEEL**

JC. NEEL présente les modifications apportées à l'organisation du district suite au départ de T.DUVAL depuis le 1<sup>er</sup> janvier dernier. Afin de rééquilibrer les effectifs entre les deux équipes administratives et techniques et pour être en phase avec le volume de l'activité, N.GOHIER a été rattachée à temps complet à l'équipe administrative et a repris toute la partie compétitions. K. SAUVEY reprendra les relations avec les instances, les élus, la communication et le partenariat ainsi que l'organisation du fonctionnement du district à partir du 1<sup>er</sup> mars.

Le secrétaire général précise que les deux apprentis présents jusqu'à fin août sont sous la responsabilité de K.SAUVEY, il confirme que nous sommes satisfaits de ce type de contrat et que nous le renouvelerons avec WIN SCHOOL SPORT avant la fin juin pour la saison prochaine. Nous allons également accueillir en avril un nouvel apprenti chargé du développement et de la promotion de l'arbitrage, dossier dépendant de l'accord des organismes de l'état compétents. JC.NEEL souligne l'importance bénéfique dans ces contrats de formation des aides accordées par les pouvoirs publics.

Il présente la nouvelle grille des horaires d'ouvertures au public effectives à compter du 1<sup>er</sup> avril : du lundi au vendredi inclus de 9h à 12h30 et de 13h30 à 17 h30. Un examen des flux (appels téléphoniques et accueil public) corrobore cette nouvelle grille.

JC.NEEL remercie C.NICOLLE et N.GOHIER de leur disponibilité depuis le début d'année afin d'assurer une continuité qualitative du service.

G.DORIZON vice-président présente aux élus le nouveau statut qui rentre en vigueur dès le 1<sup>er</sup> avril et concernant les agents techniques qui seront gérés sous le statut du forfait journalier, afin de nous mettre en conformité avec les agents occupant des missions similaires dans les ligues et les districts. Ce statut est adapté aux variations des horaires et des journées de travail.

### **Activités du pôle technique et propositions concernant la refonte des championnats : G.DORIZON**

Le vice-président chargé du pôle technique fait le point des activités durant les deux mois écoulés et des activités menées par les équipes techniques et présente les projets en cours, ce document détaillé a été adressé, comme de coutume, avant la réunion aux membres du comité de direction.



G .DORIZON, suite à une réunion avec Mme Mylène PANNIER, salariée de la Ligue et Mr GUERRIER, président de la commission préformation de la LFN, en présence du président V. DUBOURG et du président de la commission des jeunes, W. LEDOYEN, effectue une présentation exhaustive et très complète des propositions de réforme des championnats qui est le fruit de nombreux échanges et de travaux menés par l'équipe technique et les élus compétents du district. Cet important document de travail qui analyse de façon précise et fait une analyse de nos attentes a été adressé comme le document précédant aux membres présents qui ont pu en prendre connaissance avec précision.

La finalité de ce travail a pour but de nous faire tendre vers un fonctionnement proche des préconisations de la FFF et de nous rapprocher des normes officielles : 10 % des effectifs des licenciés dans une tranche d'âge évoluent en ligue et de facto le nombre d'équipes dans les différentes divisions sont en surnombre. Il semble évident qu'un rééquilibrage et qu'une hiérarchisation des compétitions plus équilibrée est nécessaire entre la ligue et les districts.

Cette réflexion concerne les championnats seniors et jeunes et doit aboutir à une refonte globale, ce projet s'il n'est pas un alignement complet sur la politique fédérale doit avoir cependant deux ambitions : redonner un attrait aux championnats de Ligue jeunes et seniors et créer un véritable dynamisme des championnats de District. Un souhait précis : contrôler le nombre de mutés pour protéger les clubs formateurs et renforcer l'encadrement des équipes de jeunes.

Les chiffres parlent d'eux même : en catégorie U15, 25% des équipes de la catégorie en ligue de Normandie et 10% de moyenne dans l'ensemble des ligues dans l'hexagone, l'écart est encore plus criant en U18 : 36 % en ligue de Normandie et 21 % dans les autres ligues en moyenne.

G.DORIZON précise que la priorité est de supprimer en l'étalant sur plusieurs saisons – cette compétition R3 en U18 pour retrouver un vrai dynamisme dans cette catégorie au niveau départemental comme cela se fait dans les autres ligues. Le président du pôle technique rappelle également qu'il faut engager la même démarche en R3 seniors, peut être en faisant d'abord un choix de diminution du nombre de groupes. Pour conclure, il préconise la mise en place d'un nouveau quota de mutés dans les catégories jeunes pour préserver les clubs des territoires départementaux.

G.DORIZON souligne la qualité des débats lors de cet échange et la volonté d'écoute et d'analyse des représentants de la ligue de Normandie et du travail du groupe de travail manchois.



## Réunions de secteurs : V.DUBOURG

Le président fait part de la décision du bureau de mettre en place des réunions de secteurs réunissant tous les clubs de la Manche. Il précise que le temps est venu de retrouver avec les acteurs de nos clubs une relation de proximité et d'échanges après les contraintes sanitaires et l'annulation en présentiel de l'assemblée générale.

Les élus du comité de direction se doivent d'aller à la rencontre des dirigeants de clubs et répondre à leurs attentes. 4 réunions de secteurs seront proposées aux clubs dans la semaine du 04 au 08 avril prochain, les clubs choisiront le lieu qui leur convient et peuvent venir à 2 ou 3 membres. Afin de permettre à toutes et à tous de participer un club pourra étaler la présence de ses membres en envoyant par exemple un ou deux membres dans un lieu et un membre dans une autre réunion à une autre date.

Afin de permettre une organisation optimum de ces réunions, il est demandé aux clubs de répondre avec précision (lieux - dates – noms et fonctions des présents) au mail qui sera leur adressé dans les meilleurs délais.

L'ordre du jour sera volontairement resserré autour de deux thèmes : présentation du projet de refonte des championnats et démarrage du projet « Réussir 2024 ». La majeure partie de la réunion sera consacrée aux questions et échanges avec les clubs.

Les lieux retenus sous réserve d'acceptation des clubs seront : AVRANCHES – ST JEAN DES BAISANTS - CHEF DU PONT – QUETTEHOU.

## Projet Réussir 2024 : JC.NEEL

Le secrétaire général formule l'avancée du projet « réussir 2024 », il présente les groupes de travail qui sont aujourd'hui presque tous finalisés, nous rencontrons quelques difficultés à composer le groupe miroir, si le nombre de présidents inscrits est clos nous manquons d'inscrits dans les catégories éducateurs, arbitres, joueurs et dirigeants.

JC NEEL rappelle le rôle de ce groupe qui validera, orientera et assurera un suivi des projets retenus et jouera un rôle essentiel d'interface auprès du comité de direction, il demande aux dirigeants des clubs de se positionner au plus vite.

Le dossier des travaux (organisation – plannings) sera adressé aux clubs pour la fin du mois, comme le dossier de refonte des championnats pour permettre aux représentants des clubs de préparer leurs interventions.





## **Statut de l'arbitrage : A.LEFEVRE – D.ROUXELIN**

A.LEFEVRE et D.ROUXELIN font le point de la situation de l'arbitrage dans le district. Nous avons organisé une Formation Initiale en Arbitrage (FIA) les 19 et 20 février derniers et la session d'examen le 26 février. Les responsables de l'arbitrage ont accueilli 16 candidats dont 6 seniors et parmi eux une féminine. Ils se félicitent de la présence parmi les 10 jeunes arbitres inscrits de 4 jeunes filles.

A.LEFEVRE se réjouit de ces résultats encourageants et souligne avec D.ROUXELIN l'excellente ambiance du groupe et son sérieux .

Même si la situation reste tendue au niveau des effectifs nous retrouvons des chiffres acceptables ce qui ne doit pas nous faire oublier que 40 clubs soit 1/3 des effectifs seront en fin de saison en infraction.

Afin de remédier à cette situation et pour inverser la tendance le comité de direction décide de créer un poste d'assistant conseiller départemental d'arbitrage en accueillant un apprenti sous contrat dans le cadre des aides gouvernementales d'aide à la formation des jeunes. Angèle INESTA, agent technique du district, assurera la mission de tutrice.

A.LEFEVRE et D.ROUXELIN remercient F.FAUTREL, responsable du pôle arbitrage de la Ligue de Normandie, pour son aide précieuse dans la mise en place de ce dossier et de son investissement à venir.

## **Partenariats : JC.NEEL**

JC.NEEL fait le point des partenariats, aux côtés de notre partenaire majeur le conseil départemental nous nous félicitons d'un maintien de nos partenaires traditionnels et nous accueillerons de nouvelles sociétés pour la saison prochaine : de nouveaux contrats sont en cours et nous pourrons pour la fin de cette saison vous présenter de nouveaux partenaires qui nous permettront de développer la promotion de nos compétitions jeunes et seniors.

## **Finances : JP.LOUISE**

Le trésorier général fait le point de la réunion qu'il a eu avec le président et le secrétaire général concernant la situation financière du district. JP.LOUISE rappelle la spécificité des deux saisons qui ont été marquées par la crise sanitaire, les efforts consentis aux clubs et les aides de l'état (chômage partiel) nous obligent à demeurer vigilants et à maintenir une politique rigoureuse. Les dispositions réglementaires visant à revoir les statuts de certaines catégories de salariés incitent à une volonté de maîtrise des coûts de fonctionnement.



## Questions diverses :

Weekend du football en famille : O.LECOEUR rappelle que la fête du football en famille aura lieu cette année, sur les installations du club de Bricquebec, plusieurs transformations seront mises en place afin de redynamiser cette traditionnelle manifestation très appréciée mais qui arrive dans une phase utile de renouvellement. La principale finale senior aura lieu le samedi soir en nocturne.

De nombreux échanges ont lieu entre les membres présents et des interrogations se posent sur le besoin de conserver la partie football animation, plusieurs membres s'interrogent aussi sur l'utilité ou non de créer des animations annexes ou de louer un car podium. JC.NEEL s'étonne que nous ne prenions pas la décision de remettre en place une finale du foot loisirs (vétérans).

- Remise du chèque opération TELETHON : P.EVAIN précise que cette remise de chèque qui regroupera les dons offerts par les clubs, la somme étant complétée par le district aura lieu le mercredi 2 mars, cette soirée sera élargie à la présentation des opérations liées à la soirée de solidarité : action menée avec l'association Globetrotter et avec les restos du cœur adossés aux JND par la FFF.

- Frais kilométriques et parc véhicules : V. DUBOURG rappelle que les frais kilométriques à la charge du district demandent attention et souligne que l'utilisation pour les membres de recourir à l'utilisation du système fiscal du mécénat est conseillé. JP.LOUISE et JC.NEEL mènent une réflexion sur les besoins de renouvellement du parc des véhicules de service.

## 8. Clôture du Président :

Le tour de table étant terminé, le président clos la séance du comité de direction.

Le secrétaire général,  
Jean Claude NEEL



Le Président,  
Vincent DUBOURG



PV MIS EN LIGNE LE 11 MARS 2022